



# **VBU Kompetenzteam Mittelstand International**

## **Länderfokus USA ■ Europa ■ China**



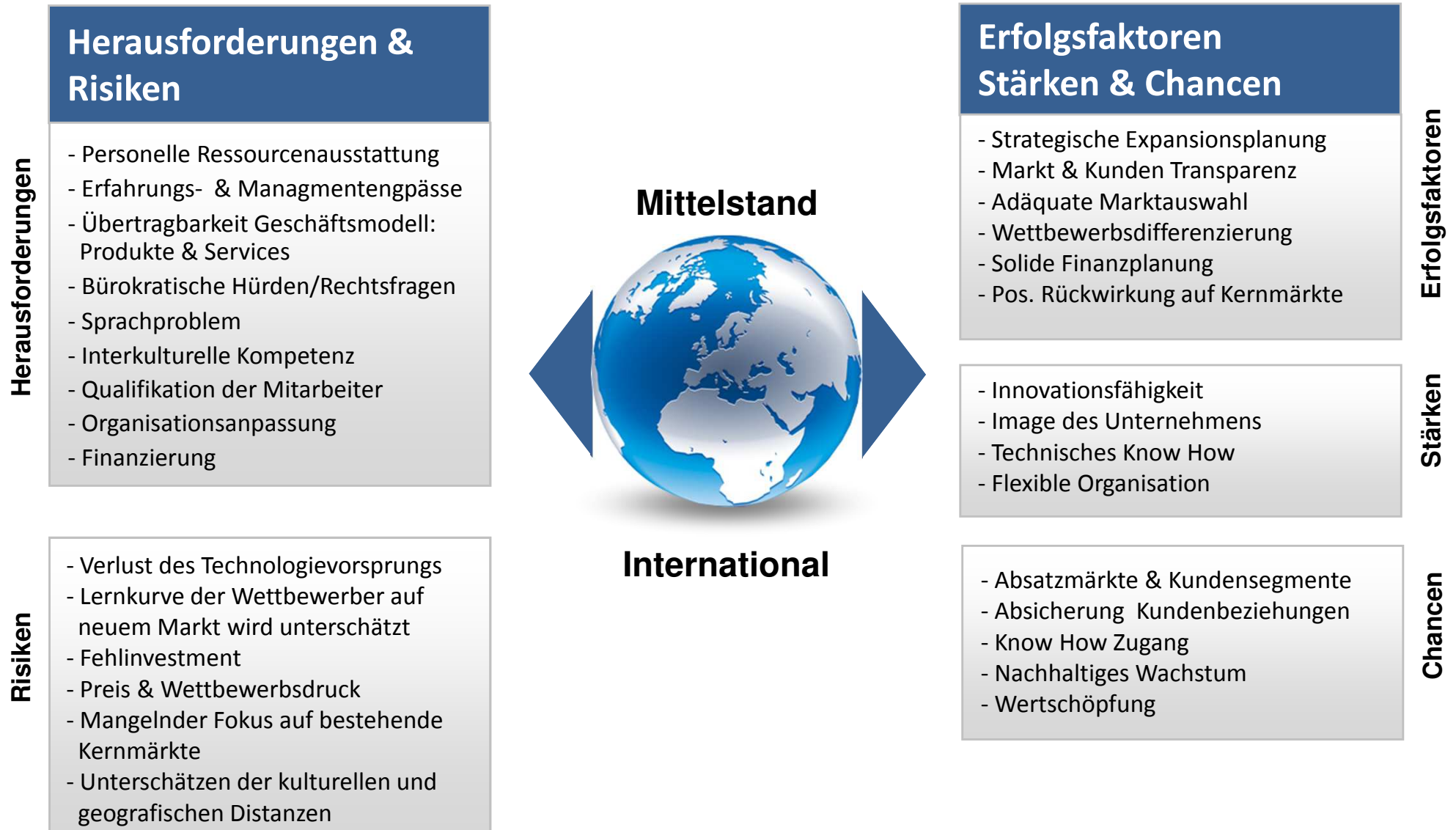
***„Wir müssen dem Markt folgen,  
denn der Markt folgt uns nicht“***

(B. Leuthner, Geschäftsführer Herrenknecht)

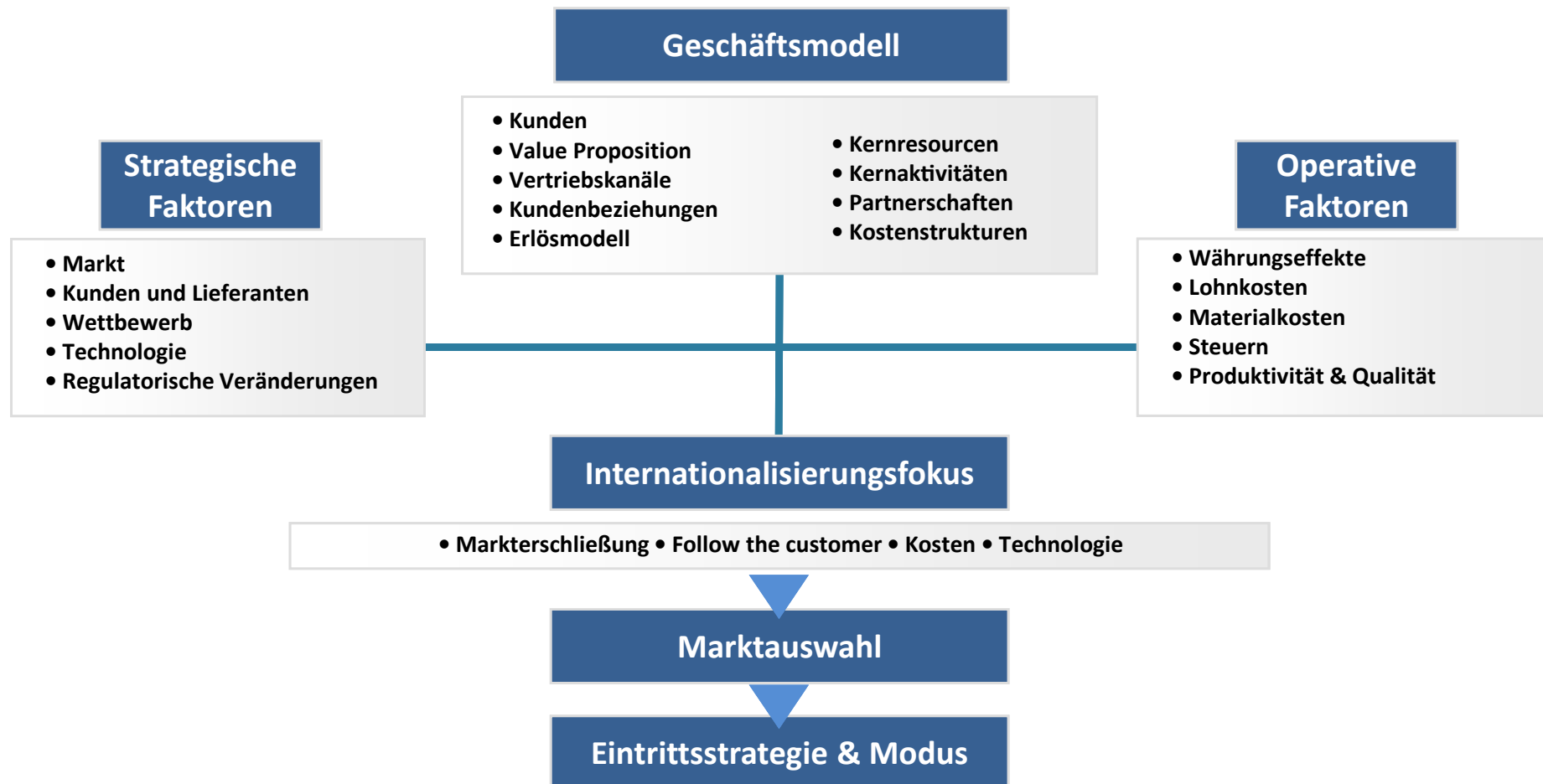
# Ausgangslage Internationalisierung

- Internationale Marktpotentiale bieten kleinen und mittelständischen Unternehmen eine Reihe von Chancen, sind aber zugleich mit erheblichen Anforderungen verbunden
- Aufgrund mangelnder (personeller) Ressourcen und fehlendem Know-how, ergeben sich für Mittelständler oftmals nur begrenzte Möglichkeiten in der Vorbereitung und der Umsetzung der Internationalisierung
- Erfolgs- und Risikofaktoren werden oft nicht ausreichend analysiert und unternehmensspezifische Chancen und Schwächen nicht richtig erkannt. Generell wird der personelle, organisatorische und finanzielle Aufwand von Internationalisierungsprojekten massiv unterschätzt
- Stattdessen verläuft der Internationalisierungsprozess eher zufällig und unstrukturiert. Die Aufnahme und Erweiterung von Auslandsaktivitäten erfordert jedoch eine systematische Planung und Umsetzung
- Durch eine geeignete Beratung können die Hemmnisse im Internationalisierungsprozess abgebaut und die Aufnahme und Ausweitung von Auslandsaktivitäten erleichtert werden

# Herausforderung Internationalisierung



# Herausforderung Internationalisierung



# Herausforderung Internationalisierung



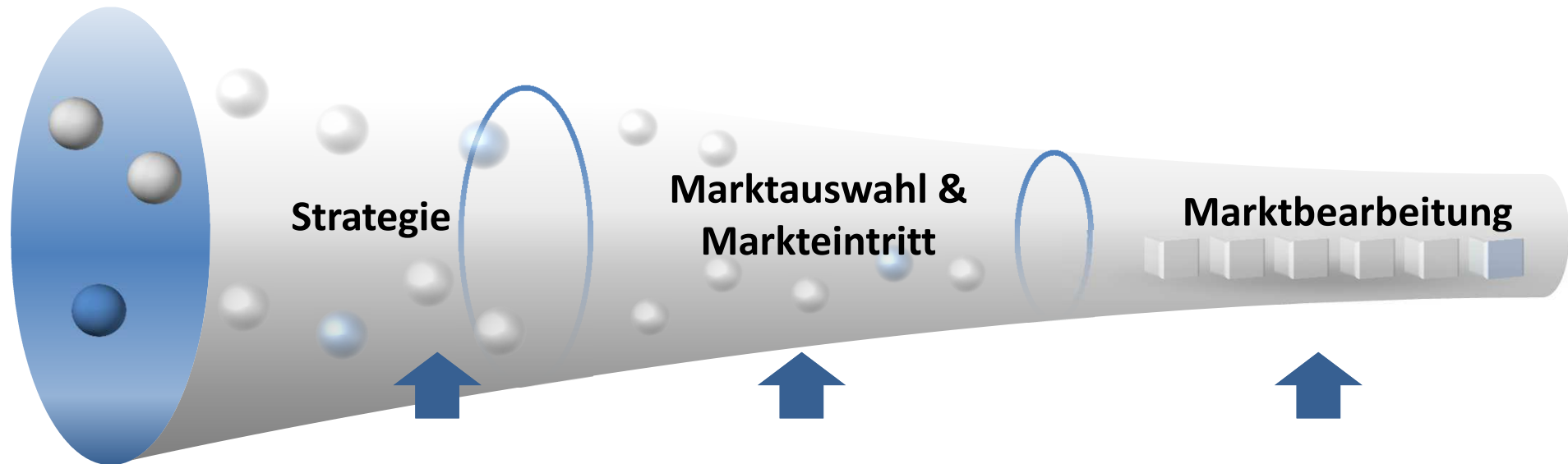
# Ziele

**Das Kompetenzteam Mittelstand International im VBU:**

**Bietet kleinen und mittelständischen Unternehmen individuelle und gesamtheitliche Lösungen an, Internationalisierungsprojekte erfolgreich zu starten oder bereits bestehenden Auslandsaktivitäten noch erfolgreicher zu machen.**

**Hilft der Geschäftsführung bei der Entscheidungsfindung in Internationalisierungsprojekten und begleitet diese bis zum erfolgreichen Abschluss.**

# Begleitung im Internationalisierungsprozess



## 1 Internationalisierungs-Entscheidung

- Beratung der Geschäftsführung
- Vision & Zielsetzung
- Unternehmensressourcen prüfen (Stärken & Schwächen)
- Stolpersteine frühzeitig erkennen
- Reviews & Abweichungsanalysen

## 2 Länderspezifika

- Zielmarkt definieren
- Marktumfeld analysieren (Chancen & Risiken)
- Markteintrittsmodus bestimmen
- Umgang mit Regularien

## 3 Vor-Ort Service

- Mit kompetenten Partner Vor-Ort:
- Konkrete Projekte Umsetzen und
- Probleme mit inter-kultureller Kompetenz lösen



# Rollenverständnis

## Ein Ansprechpartner

Wir sind Ihr Ansprechpartner auf Augenhöhe

*als*  
**Berater / Lotse**  
**Koordinator / Mentor**



## Koordination im Netzwerk

Gemeinschaftliche Koordination zu den für Sie wichtigen Fragen der Internationalisierung, sowohl im Rahmen des Expertennetzwerkes, als auch externer Dienstleister.



## Herausforderungen

- Personelle Ressourcen
- Managementengpässe
- Erfahrungsgpässe
- Interkulturelle Kommunikation
- Organisationsanpassung
- Finanzierung
- Bürokratische Hürden
- Produkt- & Serviceanpassung



**Beratung / Projektarbeit**  
**Mentoring / Coaching**  
**Workshops / Seminare**  
**Reviews**

# Ihr Expertenteam



**Dirk  
Müller**

Focus China

mueller.dirk@vbu-berater.de  
Telefon: +41 56 470 2154 (CH)  
Mobil: +49 160 90226013



**Michael F.  
Böhne**

Portugal, Spanien,  
England u. Holland

boehne.michael@vbu-berater.de  
Telefon: +49 212 259 1044  
Mobil: +49 172 2919 724



**Alexander  
Dreher**

Focus USA

dreher.alexander@vbu-berater.de  
Telefon: +49 7721 9984 840  
Mobil: +49 170 3064 484



**Michael  
Starz**

Strategie und  
Beschaffung  
Fokus Belgien, China,  
Frankreich, Italien,  
Polen, Spanien, USA

starz.michael@vbu-berater.de  
Telefon: +49 7144 8960993  
Mobil: +49 151 22929923



**Martin  
Auer**

Experte für  
begleitende Themen  
Fokus USA,  
Österreich, Schweiz  
Tschechien, Ungarn

auer.martin@vbu-berater.de  
Telefon: +49 911 310453 32  
Mobil: +49 171 9918 624



**Tilman  
Hartenfels**

Experte für  
begleitende Themen  
Fokus USA, China,  
Europa

hartenfels.tilman@vbu-berater.de  
Telefon: +49 9187 90 15 11  
Mobil: +49 171 232 959 2

# VBU im Profil

## Unternehmer beraten Unternehmer

Unter dem Dach des Verbundes beratender Unternehmer agieren mittelständisch orientierte Unternehmer aus ganz Deutschland als Berater.

Die VBU Partner haben ihr Know-how in Führungspositionen der Wirtschaft gesammelt.

Sie analysieren, beraten und qualifizieren um die Entwicklung Ihres Unternehmens voranzutreiben und die erfolgreiche Weiterführung langfristig zu sichern.

## VBU Berater ...

- kennen beide Seiten des Schreibtisches
- blicken über den Tellerrand
- handeln umsetzungsorientiert und pragmatisch
- haben langjährige praktische Erfahrung

[www.vbu-berater.de](http://www.vbu-berater.de)

## Vielfalt ist unsere Stärke - und Ihr Nutzen

Der VBU - ein Experten-Netzwerk in dem sich Kompetenzen ergänzen:

- Strategie
- Organisations- und Prozessentwicklung
- Finanzen, Controlling
- Marketing, Vertrieb, Markenaufbau
- Personalentwicklung, Recruiting, Führung
- Qualitätsmanagement, Risikomanagement
- Beschaffung und Einkauf
- Kommunikation, Social Media
- Projektmanagement, Interim-Management
- Coaching und Mentoring
- Sanierung, Krisen-Management
- Recht & Steuern
- Nachfolge und Fusion
- Gründungsberatung

VBU Verbund beratender Unternehmer e.V.,  
Adenauerallee 12-14, 53113 Bonn  
Telefon +49 228 966985-19, Mail [vorstand@vbu-berater.de](mailto:vorstand@vbu-berater.de)